

# LAPORAN PENERAPAN TATA KELOLA

### PT. BPR CILEDUG DHANA SEMESTA



RUKO " CILEDUG MAS " BLOK E/1 CILEDUG KOTA TANGERANG 2020



### **DAFTAR ISI**

A.	RUANG LINGKUP	1
	<ol> <li>Gambaran umum pelaksanaan Tata Kelola termasuk peringkat masing-masing faktor serta nilai komposit dan predikatnya.</li> <li>Kekuatan dan Kelemahan Pelaksanaan Tata Kelola Secara Umum.</li> <li>Kekuatan Pelaksanaan Tata Kelola Secara Umum.</li> <li>Kelemahan Pelaksanaan Tata Kelola Secara Umum.</li> <li>Tindak Lanjut Rekomendasi Dewan Komisaris.</li> <li>Rekomendasi Dewan Komisaris Kepada Direksi.</li> </ol>	2 2 2
В.	KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DIREKSI SERTA HUBUNGAN KEUANGAN DAN/ATAU HUBUNGAN KELUARGA ANGGOTA DIREKSI DENGAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS, ANGGOTA DIREKSI LAIN DAN/ATAU PEMEGANG SAHAM BPR	3
C.	KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DEWAN KOMISARIS SERTA HUBUNGAN KEUANGAN DAN/ATAU HUBUNGAN KELUARGA ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DENGAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS LAIN, ANGGOTA DIREKSI DAN/ATAU PEMEGANG SAHAM BPR	
D.	PAKET/KEBIJAKAN REMUNERASI DAN FASILITAS LAINNYA BAGI DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS	4
E.	RASIO GAJI TERTINGGI DAN GAJI TERENDAH	5
F.	FREKUENSI RAPAT DEWAN KOMISARIS	5
G.	JUMLAH PENYIMPANGAN INTERN YANG TERJADI DAN UPAYA PENYELESAIAN OLEH BPR	5
H.	JUMLAH PERMASALAHAN HUKUM DAN UPAYA PENYELESAIAN OLEH BPR	6
I.	TRANSAKSI YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN	6
J.	PENYALURAN DANA UNTUK KEGIATAN SOSIAL DAN KEGIATAN POLITIK BAIK NOMINAL MAUPUN PENERIMA DANA	6

#### LAPORAN PENERAPAN TATA KELOLA PT. BPR CILEDUG DHANA SEMESTA TAHUN 2019

#### A. RUANG LINGKUP

1. Gambaran umum penerapan Tata Kelola termasuk peringkat masing-masing faktor serta nilai komposit dan predikatnya

PT. BPR Ciledug Dhana Semesta resmi beroperasi sebagai Bank Perkreditan Rakyat pada tanggal 21 Agustus 1991 berdasarkan izin usaha perbankan Menteri Keuangan Republik Indonesia yang tertuang dalam Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor : KEP-234/KM.13/1991, tertanggal 21 Agustus 1991.

Akta pendirian perusahaan tertanggal 1 Juni 1990, No. 1, yang dibuat di hadapan Notaris Kaswanda, SH dan telah mendapatkan pengesahaan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dan Surat Keputusannya tertanggal 26 Juni 1990 Nomor: C2-3726.HT.01.01-TH.90. Akta Pendirian Perusahaan tersebut telah diubah dengan Akta Berita Acara tertanggal 10 Juni 1991 No.14, didepan Notaris Kaswanda, SH dan telah mendapat pengesahaan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan tertanggal 28 Agustus 1992 Nomor: C2-7189.HT.01.04.TH.92. Kedua Akta tersebut sudah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia tertanggal 9 April 1996 Nomor 29, Tambahan masing-masing nomor: 3478 dan 3479.

Akta pendirian perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan. Setoran Modal terakhir sesuai dengan Akta No. 34 Tanggal 15 Pebruari 2016 yang dibuat dihadapan Notaris I Nyoman Pageh, SH., telah dilakukan penambahan Modal Dasar dari Rp.5,000,000,000,- menjadi Rp.10,000,000,000,- dan penambahan Modal Ditempatkan dari Rp.3.237.750.000,- menjadi Rp.5.000.000.000,- Perubahan mana telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, No. AHU-AH.01.03-0024164 Tahun 2016 tanggal 17 Pebruari 2016, Tentang Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan dan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan PT. BPR Ciledug Dhana Semesta, tertanggal 17 Pebruari 2016, nomor AHU-0003142.AH.01.02 Tahun 2016 yang dikeluarkan Kementrian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

Susunan pemegang saham PT. BPR Ciledug Dhana Semesta adalah sebagai berikut:

- 1. Budi Setiawan, MBA. (27,40%)
- 2. Dwiandari Waskitarini (20,00%)
- 3. Adi Pranoto Leman (17,90%)
- 4. Ir. I Ketut Arsana (14,30%)
- 5. Drs. Soewondo, SE. Ak. (9,30%)
- 6. Susetyo Arifin, MBA. (6,60%)
- 7. Arida Edriantari, SE. (5,60%)

Berdasarkan hasil self assessment posisi tahun 2019, PT. BPR Ciledug Dhana Semesta memperoleh Nilai Komposit 1,88 atau predikat "Baik", dimana rincian peringkat masingmasing faktor serta Nilai Komposit hasil self assessment adalah sbb.:

#### Ringkasan Perhitungan Nilai Komposit

No.	Faktor	Peringkat (a)	Bobot (b)	Nilai (a x b)
1	Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi	1,95	20,00%	0,39
2	Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris	1,87	15,00%	0,28
3	Kelengkapan dan pelaksanaan tugas atau fungsi komite	0,00	00,00%	0,00
4	Penanganan benturan kepentingan	2,20	10,00%	0,22
5	Penerapan fungsi kepatuhan	2,70	10,0%	0,27
6	Penerapan fungsi audit intern	2,10	10,00%	0,21
7	Penerapan fungsi audit ekstern	1,20	2,50%	0,03
8	Penerapan manajemen risiko termasuk system pengendalian intern	0,00	10,00%	0,00
9	Batas maksimum pemberian kredit	2,13	7,50%	0,16
10	Rencana bisnis BPR	1,86	7,50%	0,14
11	Transparansi kondisi keuangan dan non keuangan.	2,53	7,50%	0,19
Nilai I	Komposit	18,8	100,00%	1,88

#### 2. Kekuatan dan Kelemahan Penerapan Tata Kelola Secara Umum

#### a) Kekuatan Penerapan Tata Kelola Secara Umum

PT. BPR Ciledug Dhana Semesta merupakan perusahaan yang bergerak dibidang perbankan yang berkedudukan di Kota Tangerang. BPR dalam kondisi yang sehat. Brand dan WEBSITE BPR yang digunakan sebagai sarana promosi dan edukasi. Kecepatan, ketepatan dan kemudahan dalam pelayanan kredit dengan selalu mengacu pada azas-azas perkreditan yang sehat. Disiplin semangat dan loyalitas karyawan yang cukup baik. Dukungan optimal dari Komisaris dan Pemegang Saham dengan mencadangkan 60 % dari laba yang diperoleh untuk setoran modal. Pengelolaan BPR dengan Tata Kelola yang baik berdasarkan prinsip Transparansi, Akuntabilitas, Pertanggungjawaban, Independensi dan Kewajaran.

#### b) Kelemahan Penerapan Tata Kelola Secara Umum

Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) yang tersedia masih berpotensi untuk berkembang tapi belum mencapai tingkat optimal, belum mempunyai peta potensi kredit, nama BPR belum dikenal karena terletak agak ke dalam, dan kekurangan jumlah Sumber Daya Manusia (SDM) untuk menunjang beban operasional. PT. BPR Ciledug Dhana Semesta senantiasa berupaya meningkatkan kualitas pelaksanaan Tata Kelola dan menindaklanjuti kelemahan-kelemahan yang ada dengan melakukan perbaikan segera sesuai ketentuan yang berlaku.

#### 3. Tindak Lanjut Rekomendasi Dewan Komisaris

1) Mengikut sertakan karyawan pelatihan dan pendidikan yang sesuai dengan bidang dan tugas pekerjaanya.

- 2) Melaksanakan penagihan kepada nasabah yang masuk dalam katagori kurang lancar, diragukan dan macet dan menjaga nasabah yang sudah menunggak 3 (tiga).
- 3) Membuka iklan lowongan pekerjaan dan melaksananakan rekrutmen karyawan.
- 4) Melaksanakan dan menindaklanjutin temuan Audit Intern dan menugaskan Audit Intern untuk memantau tindaklanjut atas temuan tersebut.
- 5) Membuat laporan dan menindaklanjuti atas temuan pemeriksa OJK dan menyampaikan kepada OJK sesuai dengan waktu yang telah disepakati.
- 6) Melakukan perubahan formasi terhadap bagian kredit dan pemasaran.
- 7) Melakukan pencadangan dana pensiun karyawan sesuai dengan UU RI No 13 Tahun 2003 tanggal 15 Maret 2003 tentang Ketenagakerjaan

#### 4. Rekomendasi Dewan Komisaris Kepada Direksi

- 1) Meningkatkan kualitas kerja Karyawan, dengan memberikan pendidikan sesuai dengan bidang dan tugasnya.
- 2) Memperbaiki kualitas kredit sehingga NPL bisa ditekan.
- 3) Segera mengisi bagian yang kosong seperti AO agar tidak menganggu kegaiatan operasional.
- 4) Menindaklanjuti temuan dari Audit Intern dan menugaskan Audit Intern untuk membuat laporan atas tindak lanjut yang telah dilakukan.
- Menindaklanjuti temuan pemeriksa OJK dan disampaikan kepada OJK sesuai dengan waktu yang telah disepakati.
- 6) Menambah tenaga bagian Pemasaran dan melakukan perubahan dalam wilayah Pembinaan nasabah untuk menghindari kejenuhan dalam mengelola nasabah.
- 7) Meningkatkan pertumbuhan kredit dan menjaga kualitas kredit agar Rencana Bisnis bisa terealisasi.

# B. KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DIREKSI SERTA HUBUNGAN KEUANGAN DAN/ATAU HUBUNGAN KELUARGA ANGGOTA DIREKSI DENGAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS, ANGGOTA DIREKSI LAIN DAN/ATAU PEMEGANG SAHAM

Komposisi kepemilikan saham anggota Direksi PT. BPR Ciledug Dhana Semesta pada periode tahun 2018 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang tertuang dalam Akta Notaris No. 34 Tanggal 15 Pebruari 2016, adalah sebagai berikut:

- 1. I Ketut Arsana Direktur Utama
- 2. Arida Edriantari Direktur

		Kepemilikan Saham					
Nama	Jabatan	PT. BPR C Dhana Ser	0	BPR Lain	Perusahaan Lainnya		
I Ketut Arsana	Direktur Utama	714.500.000	14,30 %	0	25.000.000		
Arida Edriantari	Direktur	278.000.000	5,60 %	0	0		

- Seluruh anggota Direksi tersebut di atas mempunyai kepemilikan saham pada PT. BPR Ciledug Dhana Semesta.
- Seluruh anggota Direksi tersebut diatas tidak mempunyai kepemilikan saham pada BPR lain.

Page 3

- Salah satu anggota Direksi tersebut di atas mempunyai kepemilikan saham pada perusahaan lainnya.
- Seluruh anggota Direksi PT. BPR Ciledug Dhana Semesta tidak mempunyai hubungan keuangan dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, Anggota Direksi lain dan/atau Pemegang Saham.

# C. KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DEWAN KOMISARIS SERTA HUBUNGAN KEUANGAN DAN/ATAU HUBUNGAN KELUARGA ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DENGAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS LAIN, ANGGOTA DIREKSI DAN/ATAU PEMEGANG SAHAM BPR

Komposisi kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris PT BPR Ciledug Dhana Semesta pada periode tahun 2018 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang tertuang dalam Akta Notaris No. 34 Tanggal 15 Pebruari 2016, adalah sebagai berikut:

- 1. Budi Setiawan, MBA. Komisaris Utama
- 2. Heru Gunadi Komisaris

		Kepemilikan Saham					
Nama	Jabatan			_			
Budi Setiawan, MBA.	Komisaris Utama	1.370.250.000	27,40 %	0	20.500.000		
Heru Gumadi, MM	Komisaris	0	0 %	0	1.077.000.000		

- Salah satu anggota Dewan Komisaris tersebut di atas mempunyai kepemilikan saham pada PT. BPR Ciledug Dhana Semesta.
- Seluruh anggota Dewan Komisaris tersebut diatas tidak mempunyai kepemilikan saham pada BPR lain.
- Seluruh anggota Dewan Komisaris tersebut di atas mempunyai kepemilikan saham pada perusahaan lainnya.
- Seluruh anggota Dewan Komisaris PT. BPR Ciledug Dhana Semesta tidak mempunyai hubungan keuangan dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lain dan/atau Anggota Direksi lain.
- Salah satu anggota Dewan Komisaris PT. BPR Ciledug Dhana Semesta mempunyai hubungan keuangan dan/atau hubungan keluarga dengan Pemegang Saham.

## D. PAKET/KEBIJAKAN REMUNERASI DAN FASILITAS LAINNYA BAGI DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Kebijakan remunerasi dan fasilitas lainnya yang ditetapkan Rapat Umum Pemegang Saham bagi Direksi dan Dewan Komisaris PT. BPR Ciledug Dhana Semesta adalah sebagaimana tabel di bawah ini:

	Ionia Damunanai dan Essilitas	Jumlah Diterima dalam 1 Tahun					
	Jenis Remunerasi dan Fasilitas lainnya		Direksi	Dewan Komisaris			
			Jutaan Rupiah	Orang	Jutaan Rupiah		
1.	Gaji / Honorarium	2	672	2	284		
2.	Tunjangan lain dalam bentuk natura (Tunjangan Hari Raya, Tunjangan Kesehatan lx gaji dan	2	112	2	24		

Page 4

	lainnya)				
3.	Tantiem (bonus, Insentif Kerja)	2	133	2	59
4.	Fasilitas lainnya (Pulsa)	2	4	2	0
	Total	2	921	2	367

#### E. RASIO GAJI TERTINGGI DAN GAJI TERENDAH

Rasio gaji tertinggi dan gaji terendah dalam skala perbandingan adalah sebagai berikut:

- 1. Rasio gaji pegawai yang tertinggi dan terendah adalah 3,01:1.
- 2. Rasio gaji Direksi yang tertinggi dan terendah adalah 1,67:1.
- 3. Rasio gaji Komisaris yang tertinggi dan terendah adalah 1,30:1.
- 4. Rasio gaji Direksi tertinggi dan Komisaris tertinggi adalah 2,62:1.
- 5. Rasio gaji Direksi tertinggi dan pegawai tertinggi adalah 3,00:1.

#### F. FREKUENSI RAPAT DEWAN KOMISARIS

Jumlah dan tingkat kehadiran Rapat Dewan Komisaris PT. BPR Ciledug Dhana Semesta

adalah sebagai berikut

mlah Rapat	Jumlah Kehadiran	Materi Rapat
1	2	Evaluasi Umum Kinerja manajemen Triwulan IV 2018
1	2	Evaluasi Umum Kinerja manajemen Triwulan I 2019
1	2	Evaluasi Umum Kinerja manajemen Triwulan II 2019
1	2	Evaluasi Umum Kinerja manajemen Triwulan III 2019
	1 1 1 1 1	1 2 1 2 1 2 1 2

#### G. JUMLAH PENYIMPANGAN INTERN YANG TERJADI DAN UPAYA PENYELESAIAN OLEH BPR

Selama periode tahun 2019 tidak ada penyimpangan/kecurangan (internal fraud) yang dilakukan oleh Direksi, Dewan Komisaris, pegawai tetap, dan/atau pegawai tidak tetap (honorer dan outsourcing), sebagaimana tabel di bawah ini:

(satuan)

Internal Fraud		Jumlah Kasus Yang di Lakukan Oleh								
micmai riauu	Direksi		Dewan Komisaris		Pegawai Tetap		Pegawai Tidak Tetap			
dalam 1 tahun	Tahun Sebelu mnya	Tahun Berjala n	Tahun Sebelu mnya	Tahun Berjala n	Tahun Sebelumn ya	Tahun Berjalan	Tahun Sebelumn ya	Tahun Berjalan		
Total Fraud	-	-	-	-	-	-	-	-		
Telah diselesaikan		-	-	-	-	-	-			
dalam 1 tahun	Tahun Sebelu mnya	Tahun Berjala n	Tahun Sebelu mnya	Tahun Berjala n	Tahun Sebelumn ya	Tahun Berjalan	Tahun Sebelumn ya	Tahun Berjalan		
Dalam Proses penyelesaian di internal BPR	-	-	-	-	-	-	-	•		
Belum diupayakan penyelesaiannya	-	•	•	-	-	-	-	-		
Telah ditindaklanjuti melalui proses hukum	-		-	-	-	-	-	-		



## H. JUMLAH PERMASALAHAN HUKUM DAN UPAYA PENYELESAIAN OLEH BPR

(satuan)

	Jumlah		
Permasalahan Hukum	Perdata	Pidana	
Telah selesai (telah mempunyai kekuatan hukum yang tetap)	-	-	
Dalam proses penyelesaian	2	-	
Total	2	-	

Selama periode tahun 2019 ada permasalahan hukum atas nama debitur PT. Ekalaya Saputra dan PT. Indhira Krina Sanjayani sedang dalam proses penyelesaian di Kasasi Mahkamah Agung dan Pengadilan Negeri Depok.

Semua Debitur ini merupakan debitur kredit sindikasi dengan BPR lain, dimana PT. BPR Ciledug Dhana Semesta sebagai anggota dari sindikasi tersebut.

#### I. TRANSAKSI YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN

No	Nama dan Jabatan Pihak yang Memiliki Benturan Kepentingan	Nama dan Jabatan Pengambil Keputusan	Jenis Transaksi	Nilai Transaksi (jutaan Rupiah)	Keterangan
1	-		-		-
2	-	-	-	-	_
3	-	-	-	-	-
4	-	-	-	-	_

Selama periode tahun 2019 tidak ada transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

## J. PENYALURAN DANA UNTUK KEGIATAN SOSIAL DAN KEGIATAN POLITIK, BAIK NOMINAL MAUPUN PENERIMA DANA

Pada periode tahun 2019 PT. BPR Ciledug Dhana Semesta tidak melakukan kegiatan sosial dan tidak terdapat pemberian dana untuk kepentingan Politik yang dilakukan oleh pihak PT. BPR Ciledug Dhana Semesta.

Kota Tangerang, 14 April 2020

I Ketut Arsana Direktur Utama Budi Setiawan Komisaris Utama