

# LAPORAN PENERAPAN TATA KELOLA

**PT. BPR CILEDUG DHANA SEMESTA**



**RUKO " CILEDUG MAS " BLOK E/1 CILEDUG  
KOTA TANGERANG**

**2019**

# DAFTAR ISI

A. RUANG LINGKUP .....	1
1. Gambaran umum pelaksanaan Tata Kelola termasuk peringkat masing-masing faktor serta nilai komposit dan predikatnya .....	1
2. Kekuatan dan Kelemahan Pelaksanaan Tata Kelola Secara Umum .....	2
a) Kekuatan Pelaksanaan Tata Kelola Secara Umum.....	2
b) Kelemahan Pelaksanaan Tata Kelola Secara Umum.....	2
3. Tindak Lanjut Rekomendasi Dewan Komisaris.....	2
4. Rekomendasi Dewan Komisaris Kepada Direksi .....	3
B. KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DIREKSI SERTA HUBUNGAN KEUANGAN DAN/ATAU HUBUNGAN KELUARGA ANGGOTA DIREKSI DENGAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS , ANGGOTA DIREKSI LAIN DAN/ATAU PEMEGANG SAHAM BPR .....	3
C. KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DEWAN KOMISARIS SERTA HUBUNGAN KEUANGAN DAN/ATAU HUBUNGAN KELUARGA ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DENGAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS LAIN, ANGGOTA DIREKSI DAN/ATAU PEMEGANG SAHAM BPR .....	4
D. PAKET/KEBIJAKAN REMUNERASI DAN FASILITAS LAINNYA BAGI DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS .....	4
E. RASIO GAJI TERTINGGI DAN GAJI TERENDAH.....	5
F. FREKUENSI RAPAT DEWAN KOMISARIS .....	5
G. JUMLAH PENYIMPANGAN INTERN YANG TERJADI DAN UPAYA PENYELESAIAN OLEH BPR .....	5
H. JUMLAH PERMASALAHAN HUKUM DAN UPAYA PENYELESAIAN OLEH BPR.....	6
I. TRANSAKSI YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN.....	6
J. PENYALURAN DANA UNTUK KEGIATAN SOSIAL DAN KEGIATAN POLITIK, BAIK NOMINAL MAUPUN PENERIMA DANA.....	6

## LAPORAN PENERAPAN TATA KELOLA PT. BPR CILEDUG DHANA SEMESTA TAHUN 2018

### A. RUANG LINGKUP

#### 1. Gambaran umum penerapan Tata Kelola termasuk peringkat masing-masing faktor serta nilai komposit dan predikatnya

PT. BPR Ciledug Dhana Semesta resmi beroperasi sebagai Bank Perkreditan Rakyat pada tanggal 21 Agustus 1991 berdasarkan izin usaha perbankan Menteri Keuangan Republik Indonesia yang tertuang dalam Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor : KEP-234/KM.13/1991, tertanggal 21 Agustus 1991.

Akta pendirian perusahaan tertanggal 1 Juni 1990, No. 1, yang dibuat di hadapan Notaris Kaswanda, SH dan telah mendapatkan pengesahaan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dan Surat Keputusannya tertanggal 26 Juni 1990 Nomor : C2-3726.HT.01.01-TH.90. Akta Pendirian Perusahaan tersebut telah diubah dengan Akta Berita Acara tertanggal 10 Juni 1991 No.14, didepan Notaris Kaswanda, SH dan telah mendapat pengesahaan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan tertanggal 28 Agustus 1992 Nomor : C2-7189.HT.01.04.TH.92. Kedua Akta tersebut sudah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia tertanggal 9 April 1996 Nomor 29, Tambahan masing-masing nomor : 3478 dan 3479.

Akta pendirian tersebut telah beberapa kali mengalami perubahan, terakhir dengan Akta No. 34 tertanggal 15 Februari 2016 yang dibuat dihadapan Notaris I Nyoman Pageh, SH yang antara lain berisi tentang penambahan Modal Dasar dari Rp. 5.000.000.000,- menjadi Rp. 10.000.000.000,- dan penambahan modal ditempatkan dari Rp. 3.237.750.000,- menjadi Rp. 5.000.000.000,-. Perubahan mana telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03.0024164 Tahun 2016 tertanggal 17 Februari 2016.

Susunan pemegang saham PT. BPR Ciledug Dhana Semesta adalah sebagai berikut:

1. Budi Setiawan, MBA. (26,04%)
2. Drs. Sukamto, SU (20,00%)
3. Adi Pranoto Leman (16,81%)
4. Ir. I Ketut Arsana (11,77%)
5. Drs. Soewondo (7,99%)
6. Nono Sukarno, SE. MM. (6,27%)
7. Susetyo Arifin, MBA. (6,15%)
8. Arida Edriantari, SE. (4,97%)

Berdasarkan hasil *self assessment* posisi tahun 2018, PT. BPR Ciledug Dhana Semesta memperoleh Nilai Komposit 1,93 atau predikat “Baik”, dimana rincian peringkat masing-masing faktor serta Nilai Komposit hasil *self assessment* adalah sbb.:

## Ringkasan Perhitungan Nilai Komposit

No.	Faktor	Peringkat (a)	Bobot (b)	Nilai (a x b)
1	Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi	2,00	20,00%	0,40
2	Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris	2,00	15,00%	0,30
3	Kelengkapan dan pelaksanaan tugas atau fungsi komite	0,00	00,00%	0,00
4	Penanganan benturan kepentingan	2,20	10,00%	0,22
5	Penerapan fungsi kepatuhan	2,70	10,0%	0,27
6	Penerapan fungsi audit intern	2,10	10,00%	0,21
7	Penerapan fungsi audit ekstern	1,20	2,50%	0,03
8	Penerapan manajemen risiko termasuk system pengendalian intern	0,00	10,00%	0,00
9	Batas maksimum pemberian kredit	2,13	7,50%	0,16
10	Rencana bisnis BPR	1,86	7,50%	0,14
11	Transparansi kondisi keuangan dan non keuangan.	2,53	7,50%	0,19
<b>Nilai Komposit</b>		<b>19,3</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,93</b>
<b>Predikat : Baik</b>				

## 2. Kekuatan dan Kelemahan Penerapan Tata Kelola Secara Umum

### a) Kekuatan Penerapan Tata Kelola Secara Umum

PT. BPR Ciledug Dhana Semesta merupakan perusahaan yang bergerak dibidang perbankan yang berkedudukan di Kota Tangerang. BPR dalam kondisi yang sehat. Brand dan WEBSITE BPR yang digunakan sebagai sarana promosi dan edukasi. Kecepatan, ketepatan dan kemudahan dalam pelayanan kredit dengan selalu mengacu pada azas-azas perkreditan yang sehat. Disiplin semangat dan loyalitas karyawan yang cukup baik. Dukungan optimal dari Komisaris dan Pemegang Saham dengan mencadangkan 60 % dari laba yang diperoleh untuk setoran modal. Pengelolaan BPR dengan Tata Kelola yang baik berdasarkan prinsip Transparansi, Akuntabilitas, Pertanggungjawaban, Independensi dan Kewajaran.

### b) Kelemahan Penerapan Tata Kelola Secara Umum

Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) yang tersedia masih berpotensi untuk berkembang tapi belum mencapai tingkat optimal, belum mempunyai peta potensi kredit, nama BPR belum dikenal karena terletak agak ke dalam, dan kekurangan jumlah Sumber Daya Manusia (SDM) untuk menunjang beban operasional. PT. BPR Ciledug Dhana Semesta senantiasa berupaya meningkatkan kualitas pelaksanaan Tata Kelola dan menindaklanjuti kelemahan-kelemahan yang ada dengan melakukan perbaikan segera sesuai ketentuan yang berlaku.

## 3. Tindak Lanjut Rekomendasi Dewan Komisaris

- 1) Mengikut sertakan karyawan pelatihan dan pendidikan yang sesuai dengan bidang dan tugas pekerjaannya.

- 2) Melaksanakan penagihan kepada nasabah yang masuk dalam katagori kurang lancar, diragukan dan macet dan menjaga nasabah yang sudah menunggak 3 (tiga).
- 3) Membuka iklan lowongan pekerjaan dan melaksanakan rekrutmen karyawan.
- 4) Melaksanakan dan menindaklanjuti temuan Audit Intern dan menugaskan Audit Intern untuk memantau tindak lanjut atas temuan tersebut.
- 5) Membuat laporan dan menindaklanjuti atas temuan pemeriksa OJK dan menyampaikan kepada OJK sesuai dengan waktu yang telah disepakati.
- 6) Melakukan perubahan formasi terhadap bagian kredit dan pemasaran.

**4. Rekomendasi Dewan Komisaris Kepada Direksi**

- 1) Meningkatkan kualitas kerja Karyawan, dengan memberikan pendidikan sesuai dengan bidang dan tugasnya.
- 2) Memperbaiki kualitas kredit sehingga NPL bisa ditekan.
- 3) Segera mengisi bagian yang kosong seperti AO agar tidak mengganggu kegiatan operasional.
- 4) Menindaklanjuti temuan dari Audit Intern dan menugaskan Audit Intern untuk membuat laporan atas tindak lanjut yang telah dilakukan.
- 5) Menindaklanjuti temuan pemeriksa OJK dan disampaikan kepada OJK sesuai dengan waktu yang telah disepakati.
- 6) Menambah tenaga bagian Pemasaran dan melakukan perubahan dalam wilayah Pembinaan nasabah untuk menghindari kejenuhan dalam mengelola nasabah.
- 7) Meningkatkan pertumbuhan kredit dan menjaga kualitas kredit agar Rencana Kerja bisa terealisasi.
- 8) Diharapkan Direksi untuk mencadangkan dana pensiun karyawan sesuai dengan UU RI No 13 Tahun 2003 tanggal 15 Maret 2003 tentang Ketenagakerjaan

**B. KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DIREKSI SERTA HUBUNGAN KEUANGAN DAN/ATAU HUBUNGAN KELUARGA ANGGOTA DIREKSI DENGAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS, ANGGOTA DIREKSI LAIN DAN/ATAU PEMEGANG SAHAM**

Komposisi kepemilikan saham anggota Direksi PT. BPR Ciledug Dhana Semesta pada periode tahun 2018 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang tertuang dalam Akta Notaris No. 34 Tanggal 15 Pebruari 2016 , adalah sebagai berikut :

1. I Ketut Arsana - Direktur Utama
2. Arida Edriantari - Direktur

Nama	Jabatan	Kepemilikan Saham			
		PT. BPR Ciledug Dhana Semesta	BPR Lain	Perusahaan Lainnya	
I Ketut Arsana	Direktur Utama	588.750.000	11,78 %	0	25.000.000
Arida Edriantari	Direktur	248.250.000	4,97 %	0	0

- Seluruh anggota Direksi tersebut di atas mempunyai kepemilikan saham pada PT. BPR Ciledug Dhana Semesta.
- Seluruh anggota Direksi tersebut diatas tidak mempunyai kepemilikan saham pada BPR lain.

- Salah satu anggota Direksi tersebut di atas mempunyai kepemilikan saham pada perusahaan lainnya.
- Seluruh anggota Direksi PT. BPR Ciledug Dhana Semesta tidak mempunyai hubungan keuangan dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, Anggota Direksi lain dan/atau Pemegang Saham.

**C. KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DEWAN KOMISARIS SERTA HUBUNGAN KEUANGAN DAN/ATAU HUBUNGAN KELUARGA ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DENGAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS LAIN, ANGGOTA DIREKSI DAN/ATAU PEMEGANG SAHAM BPR**

Komposisi kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris PT BPR Ciledug Dhana Semesta pada periode tahun 2018 adalah sebagai berikut :

1. Budi Setiawan, MBA. - Komisaris Utama
2. Heru Gunadi - Komisaris

Nama	Jabatan	Kepemilikan Saham			
		PT. BPR Ciledug Dhana Semesta	BPR Lain	Perusahaan Lainnya	
Budi Setiawan, MBA.	Komisaris Utama	1.302.250.000	26,05 %	0	20.500.000
Heru Gumadi, MM	Komisaris	0	0 %	0	1.077.000.000

- Salah satu anggota Dewan Komisaris tersebut di atas mempunyai kepemilikan saham pada PT. BPR Ciledug Dhana Semesta.
- Seluruh anggota Dewan Komisaris tersebut diatas tidak mempunyai kepemilikan saham pada BPR lain.
- Seluruh anggota Dewan Komisaris tersebut di atas mempunyai kepemilikan saham pada perusahaan lainnya.
- Seluruh anggota Dewan Komisaris PT. BPR Ciledug Dhana Semesta tidak mempunyai hubungan keuangan dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lain, Anggota Direksi lain.

**D. PAKET/KEBIJAKAN REMUNERASI DAN FASILITAS LAINNYA BAGI DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS**

Kebijakan remunerasi dan fasilitas lainnya yang ditetapkan Rapat Umum Pemegang Saham bagi Direksi dan Dewan Komisaris PT. BPR Ciledug Dhana Semesta adalah sebagaimana tabel di bawah ini:

Jenis Remunerasi dan Fasilitas lainnya	Jumlah Diterima dalam 1 Tahun			
	Direksi		Dewan Komisaris	
	Orang	Jutaan Rupiah	Orang	Jutaan Rupiah
1. Gaji / Honorarium	2	634	2	265
2. Tunjangan lain dalam bentuk natura (Tunjangan Hari Raya, Tunjangan Kesehatan 1x gaji dan lainnya)	2	106	2	22
3. Tantiem (bonus, Insentif Kerja)	2	112	2	47
4. Fasilitas lainnya (Pulsa)	2	4	2	0
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>855</b>	<b>2</b>	<b>334</b>

**E. RASIO GAJI TERTINGGI DAN GAJI TERENDAH**

Rasio gaji tertinggi dan gaji terendah dalam skala perbandingan adalah sebagai berikut:

1. Rasio gaji pegawai yang tertinggi dan terendah adalah 3,00:1.
2. Rasio gaji Direksi yang tertinggi dan terendah adalah 1,67:1.
3. Rasio gaji Komisaris yang tertinggi dan terendah adalah 1,30:1.
4. Rasio gaji Direksi tertinggi dan Komisaris tertinggi adalah 2,64:1.
5. Rasio gaji Direksi tertinggi dan pegawai tertinggi adalah 3,07:1.

**F. FREKUENSI RAPAT DEWAN KOMISARIS**

Jumlah dan tingkat kehadiran Rapat Dewan Komisaris PT. BPR Ciledug Dhana Semesta adalah sebagai berikut :

No	Jumlah Rapat	Jumlah Kehadiran	Materi Rapat
1	1	2	Evaluasi Umum Kinerja manajemen Triwulan IV 2017
2	1	2	Evaluasi Umum Kinerja manajemen Triwulan I 2018
3	1	2	Evaluasi Umum Kinerja manajemen Triwulan II 2018
4	1	2	Evaluasi Umum Kinerja manajemen Triwulan III 2018

**G. JUMLAH PENYIMPANGAN INTERN YANG TERJADI DAN UPAYA PENYELESAIAN OLEH BPR**

Selama periode tahun 2018 tidak ada penyimpangan/kecurangan (*internal fraud*) yang dilakukan oleh Direksi, Dewan Komisaris, pegawai tetap, dan/atau pegawai tidak tetap (*honoror* dan *outsourcing*), sebagaimana tabel di bawah ini:

(satuan)

Internal Fraud	Jumlah Kasus Yang di Lakukan Oleh							
	Direksi		Dewan Komisaris		Pegawai Tetap		Pegawai Tidak Tetap	
dalam 1 tahun	Tahun Sebelumnya	Tahun Berjalan	Tahun Sebelumnya	Tahun Berjalan	Tahun Sebelumnya	Tahun Berjalan	Tahun Sebelumnya	Tahun Berjalan
Total Fraud	-	-	-	-	-	-	-	-
Telah diselesaikan	-	-	-	-	-	-	-	-
dalam 1 tahun	Tahun Sebelumnya	Tahun Berjalan	Tahun Sebelumnya	Tahun Berjalan	Tahun Sebelumnya	Tahun Berjalan	Tahun Sebelumnya	Tahun Berjalan
Dalam Proses penyelesaian di internal BPR	-	-	-	-	-	-	-	-
Belum diupayakan penyelesaiannya	-	-	-	-	-	-	-	-
Telah ditindaklanjuti melalui proses hukum	-	-	-	-	-	-	-	-

**H. JUMLAH PERMASALAHAN HUKUM DAN UPAYA PENYELESAIAN OLEH BPR**

(satuan)

Permasalahan Hukum	Jumlah	
	Perdata	Pidana
Telah selesai (telah mempunyai kekuatan hukum yang tetap)	-	-
Dalam proses penyelesaian	2	-
Total	2	-

Selama periode tahun 2018 ada permasalahan hukum atas nama debitur PT. Ekalaya Saputra dan PT. Indhira Krina Sanjayani sedang dalam proses penyelesaian di Kasasi Mahkamah Agung dan Pengadilan Negeri Depok.

Semua Debitur ini merupakan debitur kredit sindikasi dengan BPR lain, dimana PT. BPR Ciledug Dhana Semesta sebagai anggota dari sindikasi tersebut.

**I. TRANSAKSI YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN**

No	Nama dan Jabatan Pihak yang Memiliki Benturan Kepentingan	Nama dan Jabatan Pengambil Keputusan	Jenis Transaksi	Nilai Transaksi (jutaan Rupiah)	Keterangan
1	-	-	-	-	-
2	-	-	-	-	-
3	-	-	-	-	-
4	-	-	-	-	-

Selama periode tahun 2018 tidak ada transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

**J. PENYALURAN DANA UNTUK KEGIATAN SOSIAL DAN KEGIATAN POLITIK, BAIK NOMINAL MAUPUN PENERIMA DANA**

Pada periode tahun 2018 PT. BPR Ciledug Dhana Semesta melakukan kegiatan sosial untuk anak yatim serta sumbangan korban gempa Donggala dan Anyer sebesar Rp. 3.991.204,- (tiga juta sembilan ratus sembilan puluh satu ribu dua ratus empat rupiah) dan tidak terdapat pemberian dana untuk kepentingan Politik yang dilakukan oleh pihak PT. BPR Ciledug Dhana Semesta.

Kota Tangerang, 12 April 2019



I Ketut Arsana      Budi Setiawan  
 Direktur Utama      Komisaris Utama